

## С директорской планерки

19 и 21 сентября на территории филиала произошли два несчастных случая, которые привели к травмам. В первом случае пострадала работница, которая трудится на производстве всего месяц, она нарушила инструкцию по охране труда. Анализируя ситуацию, директор филиала Валерий Антонишин начал планерку с того, что обратил внимание всех руководителей на необходимость жестче спрашивать с рабочих соблюдение правил безопасности. В особенности это относится к новичкам, которых, видимо, плохо учат перед тем, как заступить на рабочее место, и они халатно подходят к вопросам безопасности.

Валерий Валерьевич также распорядился подготовить статистику по нарушителям и количеству талонов, оторванных за нарушения правил из книжек по охране труда с начала года. Прошедшая неделя выдалась непростой и с точки зрения выполнения производственной программы. Директор поставил однозначную оценку — «неудовлетворительно», поскольку ни на одном из «переделов» ПСБЦ и ПБ, КБП не удалось выполнить план последних семи дней. Начиная с пятницы, 17 сентября, основные производства лихорадит, не удалось войти в нормальный ритм работы и к середине текущей недели.

«Обращаю внимание всех руководителей на решение первоочередных задач, связанных с выполнением плана, — сказал Валерий Антонишин. — Пути решения всем известны — сокращение аварийных простоев оборудования, снижение обрывности и отбраковки готовой продукции».

## Редколлегия

20 сентября состоялось очередное заседание редколлегии «КБ». Одной из центральных тем обсуждения стала подготовка к празднованию 50-летия комбината, которое, кстати, будет ровно через год. Как выяснилось, члены редколлегии не попали ни на один (или только на один) из двух корпоративных праздников — кто-то работал в смену, другой был в отпуске, третий в отъезде. Все сошлись во мнении, что в 50-летие предприятия нельзя забывать о тех работниках, кто будет трудиться в день празднования на смене. А вот что надо сделать, чтобы весело отметить праздник в городе, — большой вопрос. И с этим вопросом редколлегия предложила обратиться к читателям нашей газеты. Итак, мы объявляем прямую линию: «Каким я вижу золотой юбилей комбината?» Звоните по телефонам 4-52-76 или 4-57-77 по понедельникам и пятницам с 9 до 13 часов. Свои предложения можно также направлять на электронную почту по адресам: [tatiana.ivanova@krm.ilimgroup.ru](mailto:tatiana.ivanova@krm.ilimgroup.ru); [irina.duryagina@krm.ilimgroup.ru](mailto:irina.duryagina@krm.ilimgroup.ru)

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ — ДЛЯ УДОБСТВА ПЛАНИРОВАНИЯ РЕМОНТНЫХ РАБОТ

**Прошел примерно год с момента, когда на ПСБЦ и ПБ внедрили современные информационные системы «Е-Мастер» и «Тайм-Мастер». На очереди — КБП и ДПО. Работа ведется в рамках реформирования техносервиса. Цель — усовершенствовать планирование и организацию ремонта технологического оборудования**

**П**ока обе программы специалисты осваивают в тестовом режиме. Первое серьезное испытание для систем — капитальный останов ПСБЦ и ПБ, намеченный на конец октября. Среди тех, кто занимается внедрением ИС «Е-Мастер» и «Тайм-Мастер» на основных производствах, — ведущий инженер по планированию ЦСО Дмитрий Здрогов. Он рассказал, что представляют собой программы.

— Информационная система «Е-Мастер» позволяет ежедневно фиксировать любые неисправности на оборудовании путем оформления заявок на ремонт, — говорит Дмитрий. — В результате должна создаваться некая «история» неисправностей и ремонта. Например, года через два в целлюлозном цехе мы сможем выбрать все данные по насосу под определенным номером и понять, в какой точке он давал больше всего сбоев, насколько хорошо ремонтировался и что надо предпринять дальше, чтобы насос стабильно работал.

По словам Дмитрия, первоначально предполагалось, что информацию о неисправностях будут заносить в «Е-Мастер» дежурные инженеры и старшие рабочие. Они и получили доступ в систему, однако вяло отреагировали на нововведение. Позже в число пользователей привлекли дежурный персонал службы сервисного обслуживания ПСБЦ и ПБ — киповцев, слесарей по ремонту, электромонтеров.

— Недавно мы подсчитали: с момента внедрения на ПСБЦ и ПБ введено более 800 заявок на ремонт, — продолжает Дмитрий. — Из них всего около 150 оформлены технологами, остальные 650 — персоналом ССО.

О чем это говорит? Что, к сожалению, не все еще до конца поняли плюсы ИС с точки зрения эффективного планирования работ. А ведь именно «Е-Мастер» позволяет регулярно накапливать данные и затем, перед ППР или



ПТО, передавать их для обработки специалистам сервисных служб.

— В программе все просто и понятно. Заявку можно ввести буквально за две минуты, — поясняет Дмитрий. — Главный плюс — этот «сигнал» тут же увидят специалисты ССО, потому что они имеют доступ в «Е-Мастер». И еще один плюс — заявитель может указать сроки устранения неисправности, что позволяет исполнителям расставить приоритеты при планировании ремонта.

Зайдя в систему, Дмитрий показал, как заявки проходят процедуры ввода и «приоритизации», как можно узнать, согласованы ли они с руководством цеха и на какой стадии выполнения находятся. В этой части еще потребуются улучшения, прокомментировал специалист, поэтому пока «ремонтные» документы чаще всего оформляются по старинке. А именно: инженер-технологам приходится побегать, чтобы собрать информацию о неисправностях к ППР и ПТО. Затем они садятся за компьютер, чтобы потратить время на оформление нарядов-допусков. После вся эта информация (хорошо, если в спешке ничего не забыто!) распечатывается на бумагу. Собрать вызы

руководителей на документах — еще один этап подготовки к ремонту.

ИС «Тайм-Мастер» предназначена для инженерного планирования ремонта любого типа (планового, капитального, аварийного), говорит Дмитрий Здрогов. «Когда «Тайм-Мастер» заработает в полную силу, распечатывать «ремонтные» документы, в том числе и наряды-допуски, можно будет одним нажатием компьютерной клавиши».

Инженеры по планированию ССО ПСБЦ и ПБ Валерий Филимонов и Андрей Холкин уже работают в «Тайм-Мастере». По словам Дмитрия, они с прошлого года создали графики ППР в «Тайм-Мастере», необходимые формы распечатывают всем участникам ремонта. Преимущества системы — скорость обработки информации, возможность анализировать эффективность выполненных работ — они оценили по достоинству.

— Не все минусы информационных систем исключены, — продолжает Дмитрий. — Многие переделали «под себя», некоторые функции упростили. Будем и дальше продолжать совершенствовать «Е-Мастер» и «Тайм-Мастер». Работа пойдет быстрее, если заинтересованные стороны — технологи и ремонтники — будут активнее использовать ИС. Надо, чтобы люди поняли, что системы внедряются для удобства решения наших общих задач.

По словам директора ЦСО Сергея Кривошапкина, информационные системы будут транслироваться и на ПЛ «Энергетика». «Освоение «Е-Мастер» и «Тайм-Мастер» — это своеобразная тренировка, которая позволит специалистам мыслить и действовать так же, как это делают в ведущих западных и российских фирмах, где уже внедрены современные ИС. Они помогают планировать, записывать каждый шаг в ремонте и, самое главное, позволяют использовать этот бесценный опыт, сохраняя информацию».

## Прямая речь



**Константин Тропников, начальник бурмажного цеха ПСБЦ и ПБ:**

Система «Тайм-Мастер» помогает в работе. Благодаря ей не надо забивать вручную наряды-допуски, в программе есть вся необходимая информация для обработки и распечатки. Старшие рабочие цеха заводят в «Е-Мастер» сведения о неисправностях, затем эту информацию можно перенести в «Тайм-Мастер», чтобы

сформировать работы в ППР. Благодаря заявкам, которые накапливаются в системе, мы можем набрать статистику по оборудованию. Проблема, может быть, только в том, что у персонала не хватает времени, чтобы завести в ИС всю необходимую информацию. В цехе всего два компьютера, где установлен «Е-Мастер» — у дежурного инженера и в «размолле». Этих двух машин недостаточно, чтобы оперативно вводить информацию.

**Андрей Холкин, инженер по планированию ССО целлюлозного цеха ПСБЦ и ПБ:**

Раньше специалисты производства записывали информацию на бумажках, в блокноте, журнале. Понятно, что учесть все замечания «вручную» невозможно, а новые системы помогают в сборе и обработке информации. Сейчас все, что касается недостатков в работе оборудования, можно вносить в

систему «Е-Мастер», где сохраняется и имя заявителя, и комментарии к заявке. Ближе к ремонту мы можем выяснить какие-то подробности о той или иной неисправности. «Тайм-Мастер» — система, в которой работают инженеры по планированию сервисных служб, позволяет забирать и обрабатывать информацию из «Е-Мастера», что очень удобно при еженедельной подготовке к ремонту.

**Юрий Некрасов, начальник целлюлозного цеха ПСБЦ и ПБ:**

Надеюсь, что информационная система «Е-Мастер» позволит нам сосредоточить все данные по оборудованию воедино. Доступ к ней имеют все старшие рабочие, да и я обращаюсь в систему, чтобы внести заявку или проверить, как она исполняется. Хорошо, что ИС аккумулирует информацию по выполнению ремонтных заявок.